



Números contundentes

Pasto, silo y grano generan en el semiárido una invernada de 800 kilos.



El futuro empieza hoy

Qué necesitará para prevalecer en la ganadería de la próxima década.

GANADERIA

Nº 52 - ENERO DE 2013 ■ Es una publicación del Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina

Y COMPROMISO

IPCVA Instituto de Promoción
de la Carne Vacuna
Argentina



Corrientes lo hizo

Productores CREA del centro de la provincia potenciaron su esquema ganadero utilizando subproductos del arroz procesado en el campo y aprovechando parte de sus abundantes rastrojos. Los resultados son notables.

► Sumario

3 ESCRIBIR LA HISTORIA

Arranca un nuevo año. El IPCVA propone proyectar lo mejor de nosotros para apuntalar el desarrollo de una ganadería exitosa más allá de las limitantes que le han sido impuestas.

4 CORRIENTES TIENE PAYÉ

En la provincia litoraleña un planteo que aprovecha lo que deja el cultivo de arroz para potenciar los números de la ganadería. Arrocin y rastros para alimentar miles de cabezas.

9 PUESTA AL DÍA

Las acciones del IPCVA tendientes a capacitar al productor y posicionar nuestra carne vacuna dentro y fuera del país.

10 AHORA ES DIFERENTE

Para un especialista en tecnología de producción pecuaria, es tiempo de una ganadería con toda la música, independizada del valor final del producto.

12 NADA QUE ENVIDIAR

Productores CREA del sur de Córdoba armaron un esquema sobre suelo potencialmente agrícola que genera 800 kilos de carne y compite con la producción de cultivos de cosecha.



Manos a la obra

Los comienzos de año, como los cuadernos en blanco, brindan esa oportunidad única de empezar todo desde cero, y proyectar lo mejor de nosotros para el nuevo ciclo que se inicia.

Como no es cuestión de improvisar, y menos en un negocio como el nuestro, que requiere de planificación, previsión y políticas a largo plazo, en los últimos meses, desde el IPCVA, trabajamos junto a toda la cadena de ganados y carnes en un plan de acción para los próximos cinco años.

En ese contexto, las entidades y referentes del sector fueron consultados para ajustar una planificación que contemple a todos los actores del negocio, desde el criador hasta el consumidor.

Los dos ejes principales que comenzaremos a plasmar en el año que arranca están relacionados con el acompañamiento a los productores y los industriales de todo el país para fomentar el incremento de la productividad, así como el trabajo en los mercados externos para mantener y fortalecer la imagen de nuestra carne de cara a un mundo que cada vez demandará más alimentos.

Dentro del país seguiremos apostando a la transferencia de herramientas y tecnologías aplicadas a cada región, mediante los seminarios y jornadas a campo, ya instalados fuertemente entre los productores como un espacio para el intercambio de ideas y la difusión de conocimientos. El mismo esquema lo replicaremos, con un formato adaptado, en la industria frigorífica.

En cuanto a los mercados internacionales, la



Por **Gonzalo
Alvarez
Maldonado**
Presidente del IPCVA

idea es robustecer la imagen de nuestras carnes, pese al bajo nivel de exportaciones actuales, en un mundo que seguirá demandando de forma creciente proteínas de origen animal. Sabemos, de cara al futuro, que una de las pocas regiones que puede crecer en producción es el Mercosur y, en ese contexto, debemos tener los mercados no solamente abiertos sino expectantes por nuestra carne para el momento en que se puedan aumentar los volúmenes exportables.

Estos dos grandes ejes, en el mercado interno y el externo, se complementarán con la búsqueda de sinergias con otras cadenas productivas y con el Estado Nacional, identificando los puntos de coincidencia para trabajar a favor de la cadena. También se buscará la capacitación y profesionalización de los dirigentes del sector y se motorizarán estudios científicos que permitirán consolidar el camino en la búsqueda de la excelencia en la calidad, tanto de nuestro producto más emblemático como de los procesos productivos.

El trabajo seguramente no va a ser sencillo y demandará un gran ejercicio de madurez y diálogo para poder articular los intereses internos de la cadena y los espacios entre la gestión pública y la privada.

Pero los productores sabemos que los escollos se sortean solamente con trabajo. Y no tenemos inconveniente en poner el hombro, como lo hacemos año tras año, siempre con las mejores perspectivas ante un ciclo que se inicia, como si se tratara de un cuaderno en blanco.



Ricardo Freire

El arroz se hace carne

Los derivados de la producción de este cereal que generalmente no le sirven a la agricultura son utilizados por estos productores CREA para potenciar una ganadería de excelencia, que maneja unas 35.000 cabezas en suelo correntino. Funciona.

Ubicada en las proximidades de Mercedes, provincia de Corrientes, Copra es una potencia arrocera, pero también tiene muchas fichas puestas en la ganadería. Y le ha encontrado la vuelta para que **ambas actividades se complementen y potencien mutuamente**. Conceptos como intensificación, reformulación de márgenes brutos, medición de cada uno de los procesos involucrados, agricultura forrajera y eficiencia de stock, son moneda corriente en el área pecuaria de esta empresa fuertemente profesionalizada.

“El futuro de la ganadería se encuentra en el norte, donde está todo por hacerse. Mientras que en la Pampa Húmeda la actividad se halla a la cola de otras alternativas, acá en los remates reina la ebullición, hay muchos emprendimientos ganaderos que están arrancando en el NEA. La producción de carne vacuna se va a desarrollar a partir de la zona subtropical y hacia el trópico, no tenga duda”, asegura Ricardo Freire, gerente de la compañía.

En Copra existe una acendrada preocupación por mantener la calidad de carnes que ca-



Hacienda Braford que permite estándares de calidad similares a los del animal británico.

El arrocin obtenido del procesamiento del arroz es un energético por excelencia.

racteriza a la Argentina. De allí que cuenta con un Braford que compite perfectamente con el animal británico en todos los block test, pero con una marcada adaptación al clima de esta parte del país.

Freire argumenta que, como en todo negocio, las empresas se sustentan en el tiempo merced a la renta. “El desafío es posicionarse con mayor producción, mejorar la oferta forrajera, tener planes sanitarios adecuados”, advierte.

MUY INTENSIVO

El Rocío es la nave insignia de Copra. Suma 32.000 hectáreas, 5.000 de ellas dedicadas al arroz, más otras 1.200 destinadas a la confección de represas. En el resto de la superficie reina la hacienda –incluidas 5.000 hectáreas de pasturas estivales y otro tanto de verdeos–, y además hay una cabaña de Braford. Arroyo por medio se encuentra San Ramón; entre ambos campos totalizan 9.000 hectáreas del milenario cereal y gran cantidad de hacienda de alta calidad.

La empresa pertenece al CREA Ganadero Curuzú Cuatía. El vínculo entre la actividad pecuaria y el manejo del arroz se afina en lo que se conoce como chacra espejo –un verdeo invernal antes y después del cultivo de cosecha, ambos en siembra directa–, a lo que se suma el empleo de subproductos del procesamiento del cereal y del propio residuo de cosecha, excesivamente abundante. “El uso intensivo de la tierra es una característica de nuestra empresa. Podríamos graficarlo así: Copra hace arroz a



Mucho más

Que no quepa duda, de la mano de la intensificación los techos de la ganadería están realmente lejos. Hay que aprovechar estos precios para generar tecnología, forzarla, desafiarla, validarla, de modo de poner a punto los sistemas para cuando lleguen números más ajustados. La carne es un ‘bien político’, gracias a Dios cada vez menos, y eso hace que compita contra la informalidad impositiva y sanitaria; no existe un mercado de referencia como sí ocurre con los granos. Hay que pelear con el que trabaja en negro, y también con el que no vacuna”. (Gallo)



Confeccionar rollos a partir del rastrojo del arroz potencia la ganadería y resuelve el problema de su abundancia.



Remate de cabaña de elite, que involucra toros y vaquillonas preñadas.

Es otra cosa

En ganadería, los avances en esta parte de la geografía correntina han sido notables. **No hay muchos antecedentes en el mundo de una zona capaz de ofrecer cada temporada 2.500-3.000 vaquillonas preñadas a los 2 años, con toros de calidad**, una mercadería que buscan quienes quieren incorporar genética. Estamos usando transferencia embrionaria, y hace veinte años que inseminamos. En cría tenemos una marcación del 85%, un índice propio de la zona templada. Usamos enlatado, destete precoz y destete hiperprecoz para mantener nuestros **índices de preñez por arriba del 90%**. Contamos con pasturas excelentes, pero también hacemos sorgo y maíz pensando en una palanca que potencie nuestra ganadería con un soporte forrajero que no es habitual en la zona. A eso se suma maíz picado fino y también grano húmedo. Y más de 4.000 rollos por año. **Hoy el forraje es el gran desafío en el norte, hay mucho camino por andar.** Siempre estamos anotados para patear el penal aunque en alguna oportunidad lo tiremos lejos de los palos”. (Freire)

gran escala –la locomotora de la compañía– y cuenta con **una ganadería que vive del espacio que le deja el cereal y de dos subproductos clave: el rollo de rastrojo y el arrozín**”, explica Federico Gallo, gerente de Producción.

De hecho, preparar un lote para esta gramínea demanda diez meses, con lo cual el suelo se aprovecha un 50% del tiempo. Es decir, **un año se tiene arroz y el siguiente no, y en ese momento la ganadería hace su entrada de la mano del raigrás, y en algunos casos aprovechando rastrojos.** “Cada vez hacemos más hectáreas de verdesos, lo cual implica que de junio a diciembre le estamos sacando 250 kg/ha de carne vacuna –con recría y merced a un pastoreo intensivo– a un lote que antes estaba ocioso”, enfatiza Gallo.



F. Gallo

Copra reúne 16.000 vientres, y en total maneja unas 35.000 cabezas. En El Rocío se hace cría, además de la recría de las vaquillas, y también de los novillos que luego se terminarán aquí, en el sur de Entre Ríos o en algún feedlot de Buenos Aires. En la cría se recurre al entore a los 18 meses y al destete precoz en todas las vaquillas de segundo servicio, si bien en algunas categorías se prefiere el hiperprecoz. Además, se ha generalizado el tacto de anestro con ecógrafo, y se insemina el 50% de las hembras.

Los machos hacen la suya en San Ramón. En el caso de los terneros destetados precozmente, pasan a raigrás cuando éste se encuentra disponible, y con este recurso se los lleva de 120-140 a 260-280 kilos en el primer invierno. Siguen su camino en algún verdeo estival o bien van a un corral fuera del ámbito de Corrientes, como se indicó.

Las terneras, en tanto, permanecen en El

Cabaña

La idea es buscar **un animal que aproveche a fondo los recursos que le ofrece una ganadería intensificada**, incluso ‘bombones’ si es el caso. Muchos han preparado hacienda para ambientes hostiles y eso ya no existe ni en el norte. Cualquiera hace sorgo o maíz. También interesa un animal que puede terminarse tanto en 400 como en 500 kilos. El **Braford** se destaca por su mansedumbre y la adaptación al manejo intensivo. Hace dos años que tenemos nuestro **remate de cabaña de elite**, con 110 toros y 110 vaquillonas preñadas. Y queremos llegar a los 300 toros”. (Gallo)

Rocío; se las desteta con 180 kg y al alcanzar los 200 entran al raigrás, que abandonan con un peso vivo de 300 kg. Luego, **toman servicio en febrero o marzo del año siguiente con 330 kilos** (entore precoz de 18 meses).

DOS PILARES

Entre ambos establecimientos Copra reúne unas 50.000 hectáreas, y la mitad de ellas no está sistematizada. Precisamente allí, **en el campo natural, pasa sus días la vaca**; el resto de la hacienda se encuentra en los potreros de raigrás y pasturas estivales, básicamente setaria y grama Rhodes, y hacen su ciclo de verano-otoño en estos lotes. “Estamos muy lanzados con la agricultura forrajera. **Todo lo que no es arroz tiene un único fin: ser comido. Incluye sorgo, maíz y hasta la propia soja.** En 2011 al trigo le dimos cuatro usos: silo de planta entera, grano seco, grano húmedo y rollo de paja, que a casi u\$s 2 el kilo de carne era muy buen negocio”, refiere el ejecutivo.

Desde hace unos años la empresa ha incorporado el primer proceso industrial del arroz pa-

ra consumo, que es el descascarillado. Eso origina el arroz integral y, como subproducto, un **arroz partido, pelado, integral, que es hoy la principal fuente de energía de la ganadería.** Es otra vuelta se tuerca más de la complementariedad entre ambas actividades.

”Hasta 2011 sufríamos las vicisitudes propias de tener que tomar **una decisión con respecto al novillito de 300 kilos.** O lo engordábamos erogando una suma por hotelería en la zona de Abasto o rubricábamos convenios con frigoríficos exportadores que se hacían cargo de los 150 kilos remanentes y nos pagaban esos 330 kilos al precio del gordo –relata Gallo–. En ese momento tomamos la decisión de venderlo, porque el kilo vivo valía \$ 12 cuando el animal terminado se pagaba \$ 8. Y negociamos 2.800 novillitos. Ahora, **al contar con estos subproductos y la posibilidad de comer el trigo, nos estamos animando a poner los últimos 80 kilos en un feedlot propio**”, enfatiza nuestro entrevistado.

Es sencillo. El arrocin reemplaza al maíz; es una excelente fuente energética y, a la vez, el subproducto del cultivo más estable en la zona. Gallo recuerda que **el destete hiperprecoz con Ruter se utilizaba inicialmente como una medida coyuntural y hoy es parte del sistema.** “Después de los 15 días de Ruter el animal cambia la dieta a arrocin y una fuente proteica que es expeller de soja; ésta es una pata que todavía hay que ajustar, ya que toda la proteína se importa de provincias vecinas. Nos cuesta dinero, la idea es llevar soja a una fábrica y volver con el expeller, por eso hemos abierto líneas de investigación”, argumenta el profesional.

El arrocin integra el esquema de muchas categorías, desde terneros a vaquillonas en servicio, siempre como aporte de energía. A su vez, los **rollos de rastrojo** suministran fibra a la hacienda de feedlot, y en potreros muy tiernos de raigrás también permiten balancear cargas. Y por último donde los animales los pidan. “Pensábamos que tenían baja aceptabilidad, y estamos sorprendidos. **En 2011 hicimos 1.500 rollos, el año pasado 6.000, y vamos por más**”.



En El Rocío todo lo que no es arroz implica alimento directo para la hacienda, incluso la soja.



Las vaquillas son una garantía para cualquier rodeo. Genética de punta plenamente adaptada al NEA.

Puntos vitales

Los tres ejes que dominan los **planes de trabajo del CREA Curuzú Cuatía y de la Región Litoral Norte** pasan por los recursos humanos, el desafío de la cría intensiva y el uso de las pasturas perennes, una problemática todavía no resuelta. Tienen un 35% del área de forrajeras con **megatérmicas** y entienden que la línea es **suplementar** para no generar sobrepastoreo, **augmentar carga**, y **elegir la productividad** vía apotreramiento y suplementación.

FÁBRICA INTENSIVA

Ante la pregunta, Gallo identifica entre las herramientas clave de la intensificación a la suplementación, al apotreramiento adecuado, el contar con fibra, y el tener un almacén con comida suficiente. “Hay que convencerse de que la fábrica intensiva de terneros llegó para quedarse, el próximo paso es manejar información individual. La ganadería de carne tiene mucho que aprender del tambo, sobre todo de sus procesos intensivos, la gimnasia de toma de datos y el registro”.

En Copra está en revisión el concepto de margen bruto, y miden ternero logrado cada 1.000 hectáreas, la carga en cría con la preñez –se pretende que ambas sean elevadas–, y el costo de oportunidad de producir. “Tratamos de ser líderes en la materia a costa de mucha productividad, alta carga y eficiencia de stock. Para eso precisas pastos adaptados, generar tecnología para incorporar cultivos; comerlos como corresponde, lograr sistemas de recolección de agua”, enumera Gallo.

El otro gran tema de debate gira en torno de la conveniencia de hacer ganadería a partir de cultivos anuales más de que de praderas. “Es muy tentador, requiere una fuerte inversión pero también te la devuelve –reconoce Gallo–. Lo paradójico es que dichos cultivos se manejan con un apotreramiento y un nivel de pastoreo como no se le brinda a la especie que dura cinco años, que resulta sobrecargada o bien desaprovechada. Creo que necesitamos a los dos”.

►► Puesta al día

Sanidad y nutrición en feedlots

El Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA) puso en marcha el proyecto “Mejora en la performance animal a través de la sanidad y nutrición en sistemas argentinos de engorde a corral”. Este trabajo de investigación es uno de los aprobados en el marco de la **V Compulsiva Técnica de Proyectos del IPCVA** y cuenta, además, con el aval institucional de la **Cámara Argentina de Feedlot**. La investigación será realizada por la **Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de La Plata** y tiene como objetivo generar información para mejorar la sustentabilidad de sistemas de engorde a corral. Sus metas específicas son: estimar la concentración energética de los distintos alimentos usados en explotaciones de engorde a corral comerciales en la Argentina, comparar la performance productiva en animales que permanecen sin signos clínicos de aquellos que padecen enfermedades respiratorias bovinas, y evaluar el impacto productivo de cargas residuales postratamientos antiparasitarios debido a resistencia antihelmíntica.

El Argentine Beef en PRODEXPO 2013, por realizarse en Rusia



En el marco de las acciones de promoción externa planificadas para el año 2013, el IPCVA participará con un stand institucional en la feria **PRODEXPO 2013**, que se llevará a cabo entre el 11 y el 15 de febrero próximo en la ciudad de Moscú. En esta exposición, el **Argentine Beef** montará un espacio de 45 metros cuadrados donde, además de brindar información sobre nuestras carnes, se llevarán a cabo degustaciones y se dispondrá de mesas de trabajo para las empresas exportadoras, que podrán anotarse para participar en la feria –una de las más importantes de la Federación Rusa– antes del 22 de enero de 2013. Más información en www.ipcva.com.ar

Noticias de la carne en tu celular



El IPCVA desarrolló una aplicación gratuita para teléfonos inteligentes (tanto para los sistemas operativos **Android** como **Blackberry**) que permite recibir noticias sobre el trabajo de la cadena de ganados y carnes las 24 horas sin necesidad de navegar en la Web. La herramienta está disponible en la aplicación de descargas “App world” (sistema Blackberry) o “Google play” (sistema Android). También puede ser descargada desde la página www.ipcva.com.ar

El IPCVA estudia la percepción sobre la inocuidad de los alimentos y la carne

El **IPCVA** aprobó un nuevo proyecto de investigación denominado “**Percepciones sobre inocuidad de los alimentos y consumo de carne vacuna-Acceso a la información y valorización de atributos relacionados con la inocuidad en la comercialización**”, que



será realizado por investigadores de la **Universidad Nacional de Mar del Plata** y el **INTA**. La inocuidad o seguridad sobre los alimentos es un problema importante que enfrentan los consumidores actuales, la industria procesadora de alimentos y el Gobierno. Puesto que los consumidores no pueden evaluar fácilmente la inocuidad de los alimentos y los riesgos a los que están expuestos, sus percepciones sobre la misma, son básicamente una cuestión de confianza en la cadena de valor. El objetivo general de este proyecto es evaluar las percepciones y actitudes del consumidor argentino sobre inocuidad y riesgos en la carne vacuna con el fin de proponer estrategias de comercialización e incorporar estas dimensiones en su diseño. En particular se busca determinar y evaluar la importancia de los atributos de calidad a partir de los cuales se percibe que la carne vacuna es “saludable” o que carece de riesgos para la salud, y medir la disposición a pagar de los consumidores por procesos que puedan garantizar la seguridad sanitaria en la comercialización.

Cambio de paradigmas

Alguna vez se privilegió el hacer carne barata, aunque los procedimientos no fueran los mejores. Ahora los términos se han invertido. La ganadería que dominará la escena en los tiempos que vienen recurrirá a todas las herramientas necesarias, aunque el emblemático producto no resulte tan económico como el de entonces.

Cada una de las distintas facetas de la actividad pecuaria ha sido sometida a cambios profundos en los últimos años, un escenario de altos y bajos que obliga a pensar en la coyuntura sin desatender el largo plazo. Es que en materia de hacienda los logros no se consiguen de la noche a la mañana, todo lleva tiempo. ¿Qué ocurrirá con los sistemas que conocemos en el lapso de los próximos cinco o diez años? ¿Quiénes ganarán y quienes deberán abandonar el barco? ¿Qué se necesitará para ubicarse en el pelotón de punta?

El Ing. **Oscar Melo** es toda una autoridad en materia de ganadería. Tiene pergaminos suficientes como para hablar del tema con alto grado de credibilidad. En el último Seminario Nacional de Ganados y Carnes desbrozó los **princi-**

pales rasgos que, a su criterio, van a caracterizar a la actividad pecuaria del próximo lustro. Indicó asimismo cuáles serán las soluciones tecnológicas que se deberán aplicar para la obtención de los mejores resultados.

Para Melo, las variables más importantes estarán relacionadas con **la oferta de invernada, la disponibilidad de tierra para la ganadería y el precio de la hacienda.** “El futuro inmediato encierra grandes oportunidades para el ganadero argentino, pero para aprovecharlas inexorablemente habrá que producir más, planificar la compra, identificar las principales limitantes de la producción y echar mano de las herramientas más adecuadas para resolverlas”, asegura el profesional.

UNO POR UNO

Melo ensaya algunas ideas respecto de cómo manejar ciertas cuestiones sensibles:

- En relación a **la falta de tierra**, se tenderá a intensificar la producción de forraje para **obtener más kilos de materia seca por hectárea, pero paralelamente será necesario trabajar para convertirla en carne de la manera más eficiente posible.** En criollo, la idea es usar un menor volumen de materia seca para obtener un kilo de peso vivo.
- **La medida más importante por tomar es el acortamiento de los tiempos de producción;**

Se necesitará producir más carne por animal en el menor tiempo posible.





el objetivo deberá estar centrado en producir más carne por animal pero en el menor tiempo posible.

■ El **balance de la dieta** cumplirá un papel de gran importancia, y la **incorporación de productos y subproductos de la agricultura** deberá ser **sistemática**.

■ El aprovechamiento de los precios de la hacienda en pie, sólo se hará efectivo si el ganadero aumenta la producción, para lo cual es **necesario tener un plan para el establecimiento con objetivos productivos claros y precisos**, que respondan a una buena estrategia productiva y en los que el control de la gestión sea una constante.

■ Los esquemas productivos adoptados deberán **tender a disminuir la variabilidad de los resultados típicos de los sistemas tradicionales**, cuya suerte depende casi exclusivamente de las idas y vueltas en las condiciones climáticas imperantes en cada temporada, aunque esta intervención signifique un incremento en los costos de producción.

CÓMO SIGUE

Una de las piezas clave del andamiaje pecuario es la relación de valores entre el animal joven y aquel que ha alcanzado su terminación. A criterio de Melo, el deterioro del rodeo nacional, particularmente la reducción del número de madres entoradas y el estancamiento de los porcentajes de destete, permiten asegurar que la oferta de invernada se mantendrá reducida, por lo que se **espera que el precio del ternero esté siempre por encima del gordo**, y consecuentemente el precio del kilo produci-

Hoja de ruta

■ **Variables que caracterizan el contexto:** oferta de invernada, tierra disponible y precio de la hacienda.

■ **Cambios en la ganadería:** en el pasado se priorizaba el generar carne barata, y no se utilizaban todas las herramientas disponibles. Ahora la idea es hacerla como Dios manda, aunque el producto final ya no sea tan accesible.

■ **El futuro:** los establecimientos ganaderos sin un plan productivo y sin gestión eficaz tenderán a desaparecer.

do será menor que el precio de la venta de los animales para faena.

Además, corresponde considerar que:

■ La tierra será cada vez más demandada por los agricultores, por lo que en el caso de la Región Pampeana Central se considera como más probable la **migración de la hacienda** que su crecimiento en la zona. Esto confirmaría el viaje de la ganadería hacia el norte y el oeste.

■ Todos los indicadores marcan **precios sostenidos para el período**, lo cual despertará el interés por producir más, incorporando tecnología e intensificando la producción.

■ La falta de oferta de animales y los altos precios de la invernada indican que las soluciones tecnológicas deberán tender a **producir más terneros por vaca entorada y más kilos de carne por novillo faenado**.



Guillermo y
Gustavo
Vitelli.

Sumamente competitiva

Han desarrollado una ganadería capacitada para pelear codo a codo con la agricultura en materia de márgenes. Casi 800 kilos de carne por hectárea en un planteo de base pastoril con suplementación intensiva, que venden en parte a un supermercado.

La historia se repite una y otra vez. A pesar de ser grandes sembradores, estos agroempresarios del sur de Córdoba se niegan a desprenderse de la hacienda para pasar a la agricultura total. Así, defienden a capa y espada sus 1.000 hectáreas ganaderas, que a la vez soportan 4.600 novillos en engorde, dentro de una superficie trabajada

diez veces mayor, que perfectamente podría albergar solo cultivos de cosecha.

Los Vitelli armaron su empresa en torno de Adelia María, e integran el CREA Washington Mackenna. María Celia, Guillermo y Gustavo, junto a Adolfo, el padre de todos ellos, se han repartido eficientemente cada área de trabajo. Y en dos de los cuatro campos propios se lleva adelante un planteo mixto, en que la agricultura convive con un engorde de base pastoril intensificada, más encierres nocturnos con una fuerte suplementación, todo a partir de invernada de compra.

“Sabemos que la agricultura es más rentable pero somos ganaderos de toda la vida, y hay que decir que el volumen de carne por hectárea que genera nuestro esquema es sumamente competitivo, no con la soja pero sí con el maíz, y nos sentimos cómodos con un sistema mixto, más allá de que tenemos campos que son estrictamente agrícolas. Según el sistema de mediciones CREA estamos muy cerca de

No ayuda

Quizá los precios internacionales no son actualmente los más altos que hemos visto, pero **contar con una exportación activa** habría contribuido a la fluidez del negocio. A esto hay que agregar que tenemos muchos frigoríficos cerrados y volver a ponerlos en marcha requiere una confianza que hoy no existe”.
(Gustavo Vitelli)

los 800 kg de carne/ha, que es un nivel más que aceptable para una invernada básicamente pastoril”, advierte Adolfo.

FLEXIBLE

El engorde se prolonga por alrededor de 11 meses, de acuerdo con el comportamiento de los mercados. “Nos mantenemos en un límite en que si el negocio de exportación no funciona terminamos apuntando al consumo. Nuestro *target* se ubica en 430-440 kg y lo reducimos en 10-15 kg”, explica Guillermo.

Los Vitelli compran terneros de destete durante la zafra, en general mestizos de la provincia de Buenos Aires. “Sostener la ganadería en campos como éstos demanda elevadas producciones por unidad de superficie. Tratamos de prever una producción de pasto normal y de acuerdo con eso estimamos la carga –dice Guillermo–. Para mantenerla, en invierno se suplementa con silo de maíz y heno mezclado, y en el caso de las vaquillonas cuando nos acercamos a la época de terminación incluimos el grano en la dieta tratando de ingresar con la hacienda gorda en un período de tiempo en que creemos que los precios van a ser mejores. Del mismo modo, el novillo que no se vendió hasta los primeros días de marzo se suplementa con grano de maíz para su terminación durante el otoño”.

Más de la mitad del gordo lo están negociando directamente con un supermercado de la zona. “Evitamos la intermediación; alguna vez pensamos en ingresar nosotros en la venta de carne, pero hay riesgos que no vamos a asumir”, aporta Adolfo.

LA BASE ESTÁ

El número de novillos que se engordan cada año es variable según las contingencias del negocio, aunque la idea es manejarse en torno de los 4.800 animales. Las pasturas se ubican en áreas en que normalmente se hace agricultura, insertas en una rotación mixta. Son praderas de alfalfa que requieren suelos de buena calidad,



El silo de maíz entra con fuerza en el planteo. Importa especialmente el contenido de grano.



Alfalfa en implantación. Estos productores prefieren praderas puras y grupos de latencia 8 a 10.

Luces y sombras

No es fácil evaluar el presente del negocio de la invernada, pero evidentemente el precio no se ha movido, justo cuando tenemos una **inflación anual que bordea el 25% y costos que han crecido significativamente**, en especial salario, sanidad y combustibles. En cuanto al impacto físico de la actividad donde hacemos ganadería notamos que **los niveles de fósforo son mayores**; no es despreciable dado el precio del nutriente. También es cierto que la ganadería produce pisoteo y para mitigarlo hacemos **cultivos de cobertura**”. (Guillermo Vitelli)



Se trata exclusivamente de invernada de compra, que se termina de acuerdo con las señales del mercado.

que luego vuelven a albergar cultivos de cosecha una vez que aquéllas cumplieron su ciclo. Se estima que esta rotación tiene un 50% del tiempo con praderas y otro tanto con soja o maíz.

“Preferimos las alfalfas puras, de grupos de latencia 8 a 10, porque no hacemos una gran cantidad de verdeos y necesitamos contar con pasto en invierno y la carga es elevada también en la estación fría —explica Guillermo—. Eso sí, hoy existe una movida para sembrar esta forrajera con mayor densidad; no estamos seguros de que convenga, al cabo de un año y medio no hay diferencias entre un lote de alta densidad y una sembrada con 9-10 kilos, como es nuestro caso. Con este cambio no hacés otra cosa que tener mejores primeros cortes a un costo muy elevado”.

Las praderas se fertilizan a la siembra con fósforo y calcio. Como los Vitelli están haciendo

mucha transferencia de forraje mediante el uso de megafardos, se recurre a una refertilización ante lo intensivo del planteo.

En cuanto a los verdeos, mandan los centenos, con un corte o a lo sumo dos, y el rebrote queda como cobertura, para entrar a la secuencia agrícola en mejores condiciones. “En general el centeno se siembra más temprano, lo dejamos de pastorear entre el 26 de julio y el 5 de agosto, y a fines de este mes se lo seca”, explica Gustavo.

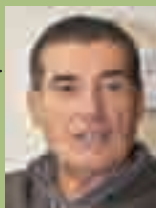
SOBRE EL TERRENO

Una vez que la alfalfa se implanta y se completan las cuestiones vinculadas con el mantenimiento se dividen los potreros en parcelas permanentes de 6 hectáreas y a cada una se lleva el agua y la suplementación. “En el primer caso hay toda una cañería enterrada y lo que hacemos es arrimar un bebedero portátil y lo enchufamos en una canilla de provisión de agua. Usamos un boyero permanente; en pocos días de trabajo se levanta todo, se pulveriza y el lote ingresa a la rotación agrícola”, agrega Gustavo.

Como el período de invernada es relativamente corto, hay una ganancia reducida en el inicio del ciclo, que se potencia de la primavera en adelante. El ciclo global promedia 750 g/día de ganancia, es decir que de la primavera en adelante se ubica en 950 g. “La hacienda se vende hasta entrado mayo, y después queda un remanente, es decir que el engorde más sustantivo lo tenemos sobre pasturas de alfalfa y el novillo no entra nuevamente a un verdeo”.

RESERVAS EN GRANDE

Después de muchos años de hacer rollos, los Vitelli cayeron en la cuenta de que necesitaban un “embalaje” más fácil de transportar y guardar, y de mejor calidad. “Hace algunos años compramos una maquina que arma megafardos de alrededor de 600 kg. Con ellos apuntamos a cubrir la declinación del pasto en el invierno, obran como un amortiguador para po-



A. Vitelli

Por ahora, no

Hemos evaluado la posibilidad del corral, pero la inestabilidad del negocio impide tomar decisiones tajantes, sobre todo para instalarlo como un sistema de producción en sí mismo; la inversión en hacienda es realmente muy importante”. (Adolfo Vitelli)



Un fresco del planteo de los Vitelli. A la izquierda un excelente lote de alfalfa, a la derecha un centeno.



Vista del esquema de distribución del agua en las parcelas.

Factores de riesgo

Cuando uno compra el ternero la tropa viene con un **estándar de sanidad heterogéneo**, y eso nos está causando las mayores pérdidas por mortandad o por niveles de engorde deficientes. Paralelamente hemos tenido éxito en el control del empaste, otra causa relevante de pérdidas, más en un sistema como éste en que el 80% del tiempo el animal esta comiendo alfalfa y el nivel de riesgo es alto”. (Guillermo Vitelli)

Vínculos

Lo que **ha mejorado es la relación de compra-venta**, que en algún momento bordeó el 30-35% y que esta última zafra se acomodó afortunadamente en parámetros más normales, 10-15%”. (Guillermo Vitelli)

der dar una ración que contenga un porcentaje de materia seca superior al de un silo de maíz, justo cuando escasea el forraje”.

Por otro lado, **un 6 a 7% de la superficie de maíz se destina a la confección de silo**. Además se utiliza el cereal como grano en la ganadería propia. El volumen depende de la carga, la oferta forrajera, y el vínculo de precios entre el maíz y el gordo. Para Adolfo, “**hoy la cuenta está algo deteriorada pero sigue siendo conveniente convertir maíz en carne**, sobre todo en función de las circunstancias que rodean a su comercialización. Cada año se evalúa la conveniencia de venderlo tal cual o transformarlo en carne, pero son diferencias puntuales. Hay que pensar que hacemos una ganadería pastoril con suplementación. La limitante está dada por las hectáreas ganaderas que tengamos asignadas, que no pueden variar sustancialmente de un año a otro. Podemos **aumentar la carga 25% como hicimos esta temporada** porque teníamos muy

buena relación carne/maíz al comienzo, y con la reposición, pero la realidad es que **no más del 15% del cereal que sembramos termina convertido en carne**”.

En los maíces para silo se usan los mismos materiales que para cosecha, porque consideran que gran parte de la calidad de esta reserva está en el volumen de granos. A los Vitelli no les interesa tanto el volumen de silo logrado como el nivel de nutrientes que contenga. Entonces recurren a la misma fertilización, e incluso un poco más teniendo en cuenta que el ciclo se cumple antes. “**Buscamos que el maíz tenga un contenido de materia seca del 38%, quizá por encima de lo que normalmente se estila**. Hacemos silo puente en la casi totalidad de los casos, y solamente embolsamos en algún lote lejano. Siempre medimos el volumen absoluto de materia seca y los kilos de materia seca por metro cúbico, importante para poder evaluar la eficiencia del contratista”, subraya Guillermo.

CUIDADO

CON EL USO DE LOS MEDICAMENTOS

Los antiparasitarios mal empleados tienen un efecto perjudicial en la cadena de carne vacuna. Sus residuos en la carne nos restan mercados y bajan el precio. Por eso, a la hora de administrar **ivermectina** es importante consultar con el veterinario, respetar los periodos de carencia y nunca mandar el ganado a faena antes del plazo estipulado.

**ES TU RESPONSABILIDAD,
ES LA DE TODOS.**

SABER LO QUE CONSUMIMOS
ES VALORAR LO QUE PRODUCIMOS

CARNE ARGENTINA

IPCVA Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina